



**ОБЩЕРОССИЙСКИЙ
ПРОФСОЮЗ ОБРАЗОВАНИЯ**

Цифровая
трансформация
Профсоюза:
от цифровой грамотности
к цифровой культуре

ИНФОРМАТИЗАЦИЯ ОБЩЕРОССИЙСКОГО ПРОФСОЮЗА ОБРАЗОВАНИЯ: СЛОЖНЫЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ

Загидуллин Раис Рамазанович

эксперт аппарата Общероссийского Профсоюза образования,
научный руководитель Учебного центра Профсоюза,
кандидат педагогических наук, доцент

г. Москва, 18 октября 2022 г.

НОВЫЙ МИР: НОВЫЕ ТРЕНДЫ...

Цифровизация всех сфер жизни

Оцифрованных данных становится больше, интернет становится доступнее, а технологии цифровизации осваивают всё новые области человеческой деятельности.

Автоматизация и роботизация

Развитие автономных систем, способных на сложные физические и когнитивные действия, трансформирует роль человеческого труда во всех секторах экономики.



ТЕХНО-СОЦИАЛЬНЫЕ

Глобализация (экономическая, технологическая и культурная)

Производственные цепочки, потребительские товары, научные знания и культурные коды возникают и существуют в сверхсвязанном мире, где усиливается роль трансграничного сотрудничества.

Экологизация

Растущее внимание к экологии у потребителей и производителей сопровождается преобразованием самого понятия экологичности и широким распространением экологических метафор в бизнесе.

Демографические изменения

Рост продолжительности жизни, продолжающаяся урбанизация, растущая роль женщин в экономике и изменение модели детства определяют новый социальный ландшафт.

Становление сетевого общества

Возникновение новых более гибких способов управления компаниями и сообществами дополняется развитием сетевых технологий и распространением решений, основанных на технологии blockchain.



МЕТАТРЕНД

Ускорение

Все перечисленные изменения происходят под влиянием одного общего метатренда — возрастающей скорости изменений.

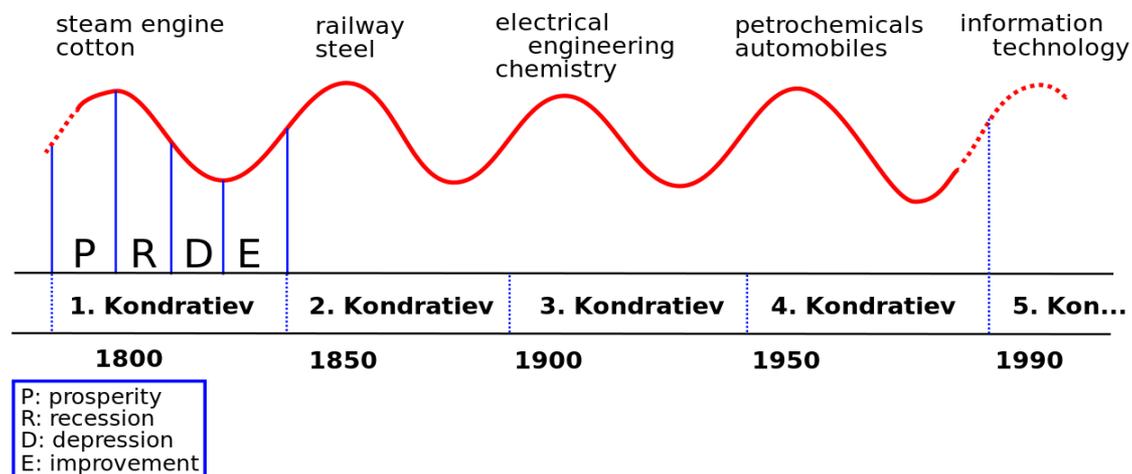
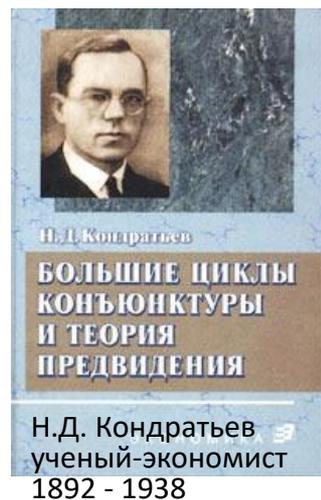
Новые технологические решения и социальные практики возникают все быстрее. Этот метатренд не только воздействует на обозначенные изменения, но и задает темпы обновления окружающего мира — темпы, к которым не готовы большинство ныне существующих социальных институтов.

«Навыки будущего :
Что нужно
знать и
уметь
в новом
сложном
мире»,
2018 г.

НОВЫЙ СОЦИОКУЛЬТУРНЫЙ КОНТЕКСТ



НОВЫЙ МИР: НОВЫЙ УКЛАД...



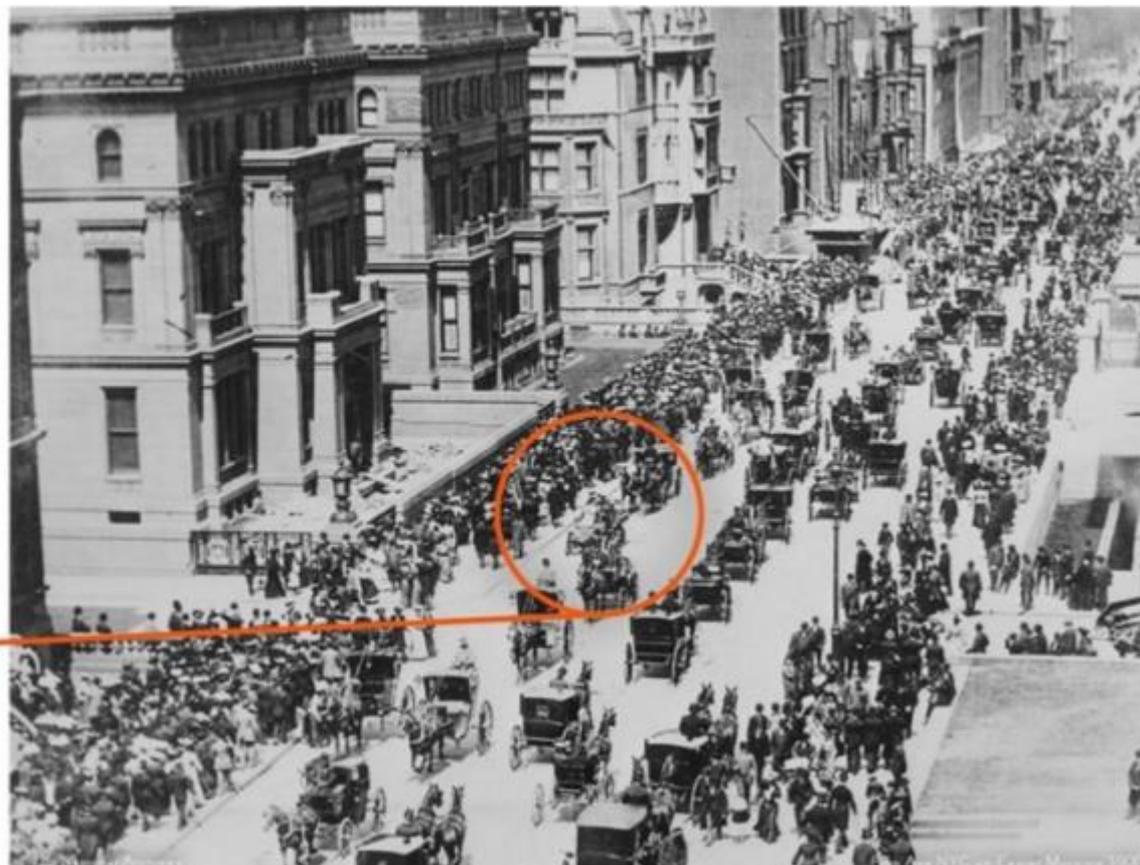
НОВЫЙ МИР: НОВЫЙ УКЛАД...

1-я промышленная революция

Нью-Йорк,
5 авеню

1900

Где здесь
автомобиль?



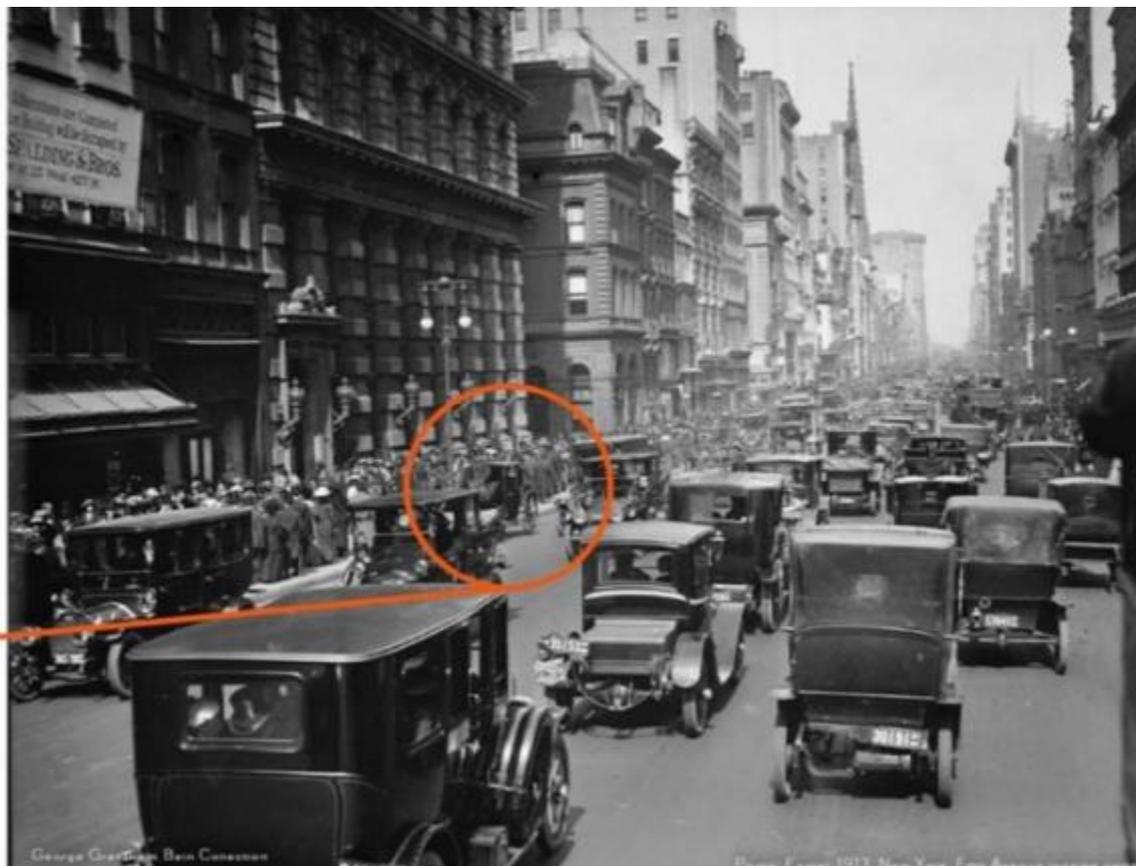
НОВЫЙ МИР: НОВЫЙ УКЛАД...

1-я промышленная революция

Нью-Йорк,
5 авеню

1913

Где здесь
лошадь?



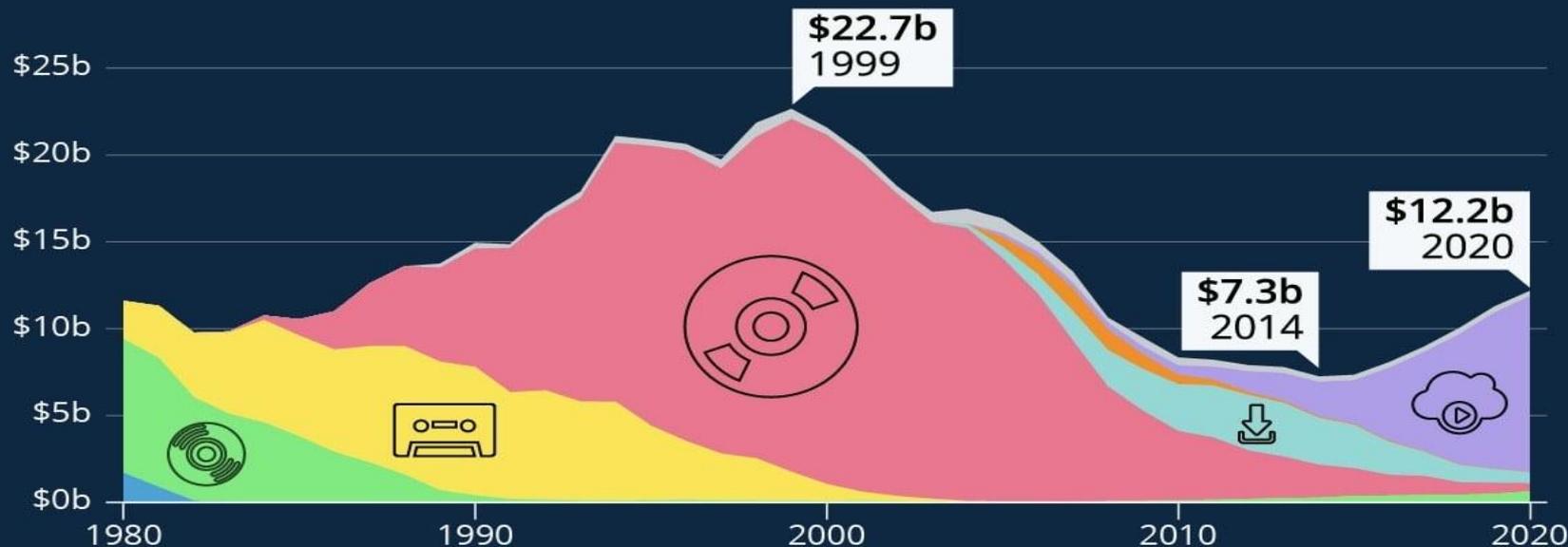


НОВЫЙ МИР: МИР ТРАНСФОРМАЦИИ...

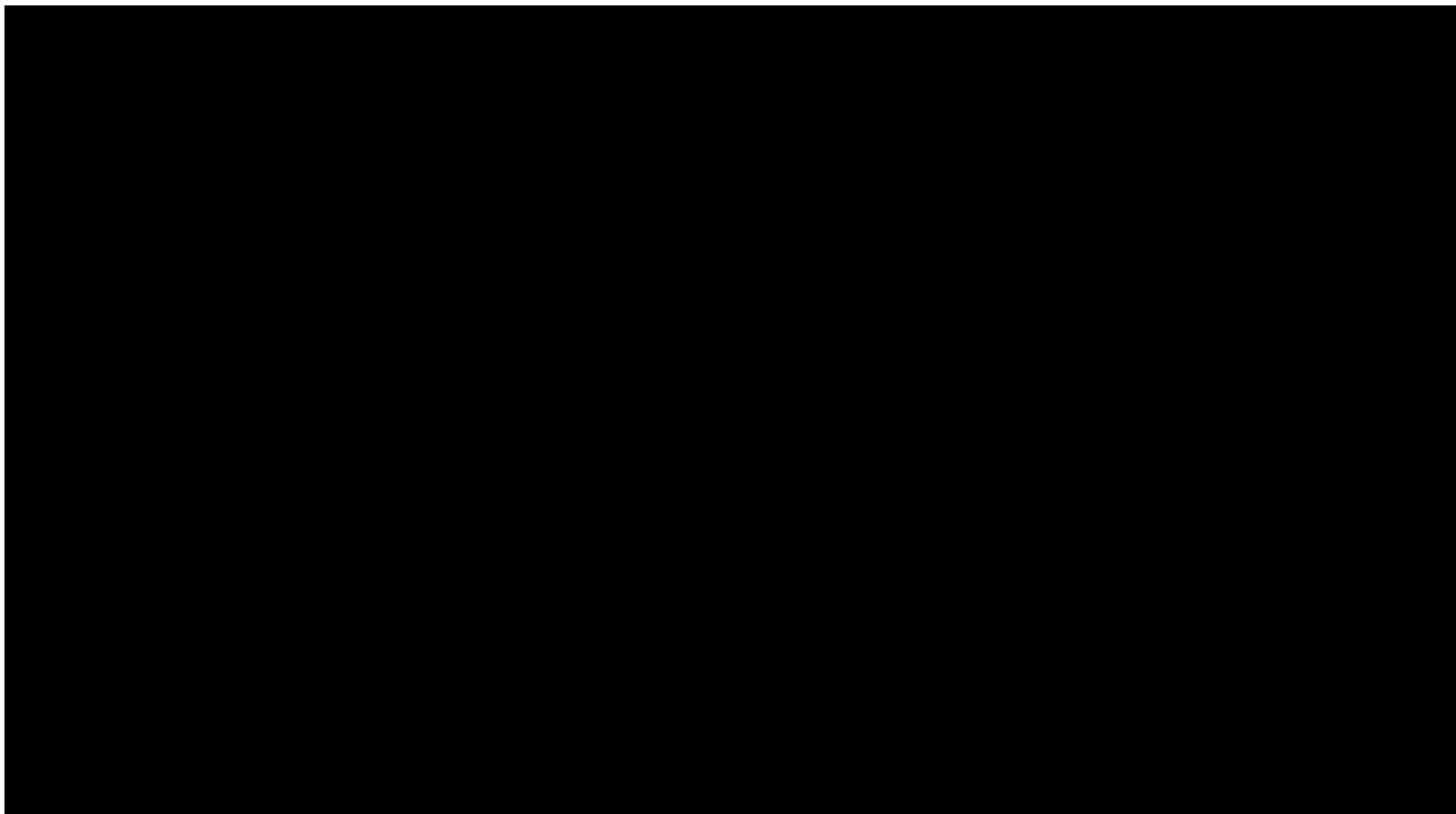
From Tape Deck to Tidal: 40 Years of U.S. Music Sales

U.S. recorded music revenues from 1980-2020,
by format (adjusted for inflation)

- 8-Track
- Vinyl
- Cassette
- CD
- Downloads
- Ringtones
- Streaming*
- Others



НОВЫЙ УКЛАД: ВИРТУАЛИЗАЦИЯ



18 ноября 2021 г. Джастин Бибер выступил **в виртуальной вселенной** на платформе [Wave](#). Речь не об Интернет-трансляции, а о полном погружении в виртуальную среду: Бибер управлял своим цифровым аватаром, надев костюм для захвата движения.

НОВЫЙ УКЛАД: ВИРТУАЛИЗАЦИЯ

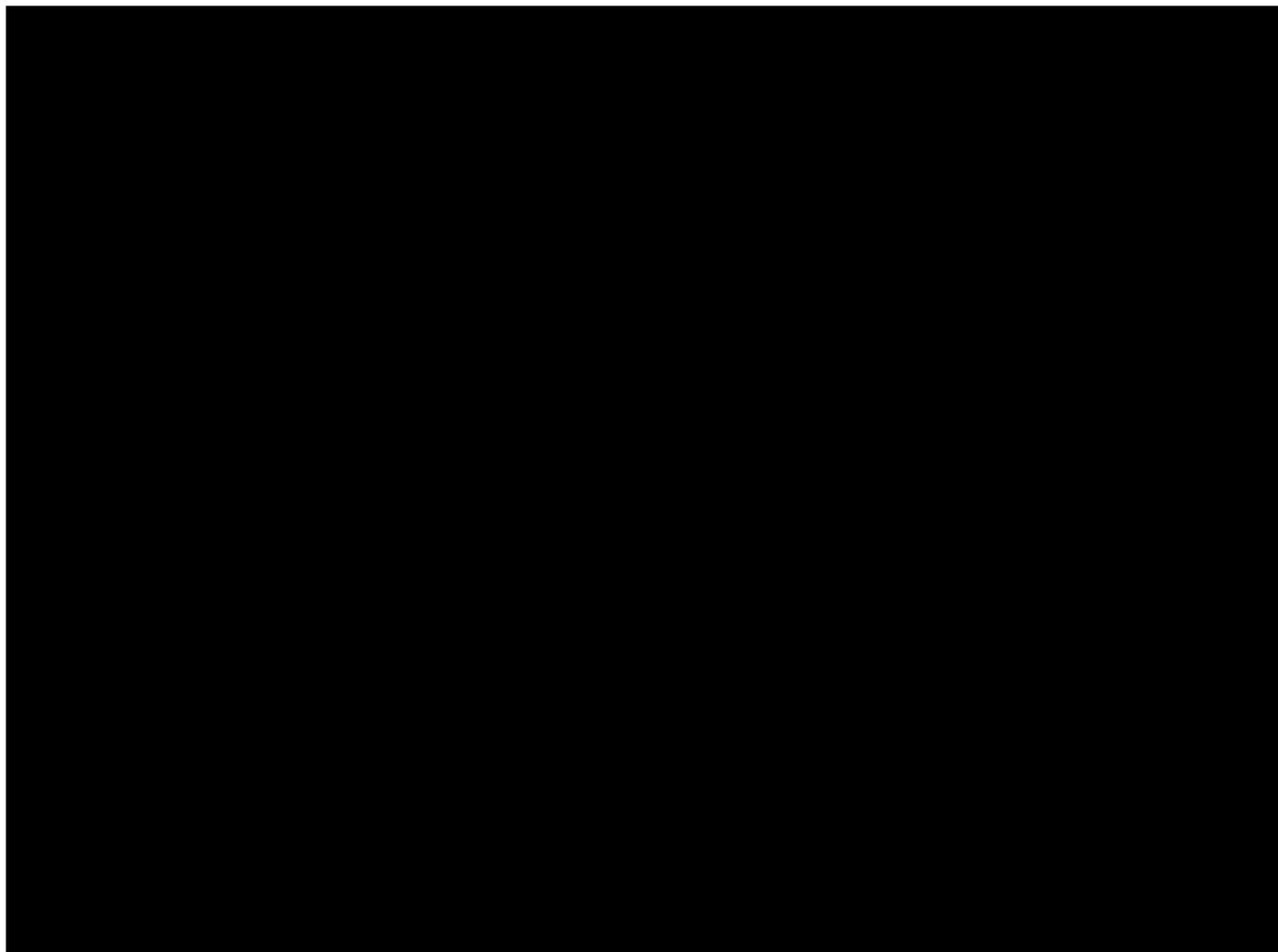


Жан-Люк Меланшон, кандидат в Президенты Франции (2022 г.) за одну ночь выступил в семи городах Франции. Для этого дизайнеры разработали специальную 3D-модель Меланшона в полный рост.

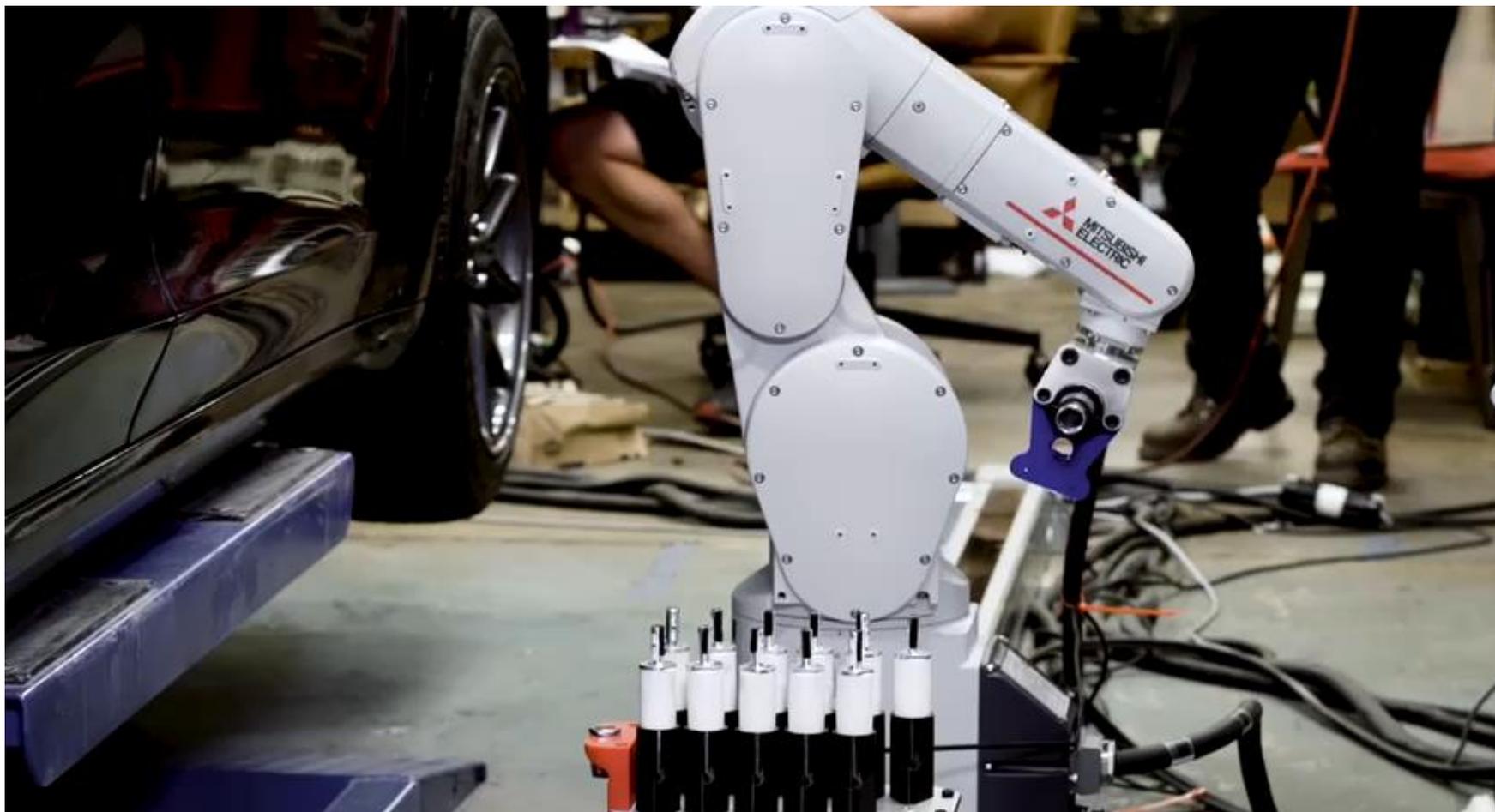
ТРАНСФОРМАЦИЯ ТРУДА

1950

2013



ТРАНСФОРМАЦИЯ ТРУДА



НОВЫЙ УКЛАД: ЦИФРОВИЗАЦИЯ



Цифровая модель и блогер Лил Микела.
Компьютерный 3D-персонаж, обладающий интеллектом.



Цифровой робот-телеведущий (Китай).
Внешность робота скопирована с реального сотрудника агентства «Синьхуа» — Чжан Чжао.

Настоящее имя: Lil Miquela

Сфера деятельности: Блогер

Дата рождения: Первая публикация с фото
10 июня 2016

Место рождения: Дауни, Калифорния,
США, живет в Лос-Анджелесе

Национальность: Бразилийка, испанка,
американка

Семейное положение: Не замужем

Семейное положение: \$6 млн. в год

Социальные сети



lilmiquela

Подписаться

1 132 публикаций

3 млн подписчиков

1 912 подписок

Miquela

#BlackLivesMatter

🤖 19-year-old Robot living in LA ❤️

(still figuring the rest out, one post at a time)

Check out my new video 🤔 ↓

smarturl.it/MiquelaTikTok?iqid=m.ig

НОВЫЙ МИР: НОВЫЕ УСЛОВИЯ...



- Консервативная политика Vs Адаптивная политика
- Отраслевой тип хозяйствования Vs Кластерный тип хозяйствования
- Системное управление Vs Проектное управление

Новые принципы:

- Люди и их взаимодействие важнее процессов и инструментов
- Работающий продукт важнее исчерпывающей документации
- Сотрудничество с заказчиком важнее согласований условий контракта
- Готовность к изменениям важнее, чем следование плану

НОВЫЙ МИР: НОВЫЕ УСЛОВИЯ...

Стратегия лидерства V.U.C.A.

Volatility Нестабильность	<ul style="list-style-type: none"> > Изменения в природе > Изменения в развитии > Изменения скорости
Uncertainty Неопределённость	<ul style="list-style-type: none"> > Непредсказуемость > Возможные неожиданности > Неизвестные результаты
Complexity Сложность	<ul style="list-style-type: none"> > Взаимозависимость задач > Многогранные эффекты > Факторы влияния
Ambiguity Противоречивость	<ul style="list-style-type: none"> > Идеалы vs. Реальность > Ошибочное представление

Vision
Видение

Understanding
Понимание

Clarity
Ясность

Agility
Быстрота реакции

требования
VUCA World

> Действовать
> Пробные изменения

> Широкое понимание
> Различные перспективы

> Концентрация
> Гибкость
> Творчество

> Решительность
> Инновации
> Готовность к изменениям

Vision (видение):

- Коммуникация
- Вера
- Фокус

Understanding (понимание):

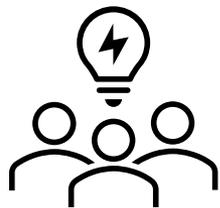
- Любопытство
- Эмпатия
- Открытый ум

Agility (прыть):

- Решительность
- Инновации или смерть
- Делегирование

Clarity (ясность):

- Упрощение
- Интуиция
- Системное мышление



Методология оценки цифровой зрелости организации



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ



Цифровая трансформация:
принципиальное переосмысление деятельности, предоставленное уникальными возможностями цифровых технологий

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ



Вызовы к образованию – переход от воспроизводства к развитию

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: МОДЕЛИ

1

Субъектность



Рост субъектности
(и возможностей ее проявления)
всех участников

2

Персонализация



Учет запроса каждого при
создании продукта.
“**Массовый запрос на
уникальность**”

3

Логистика



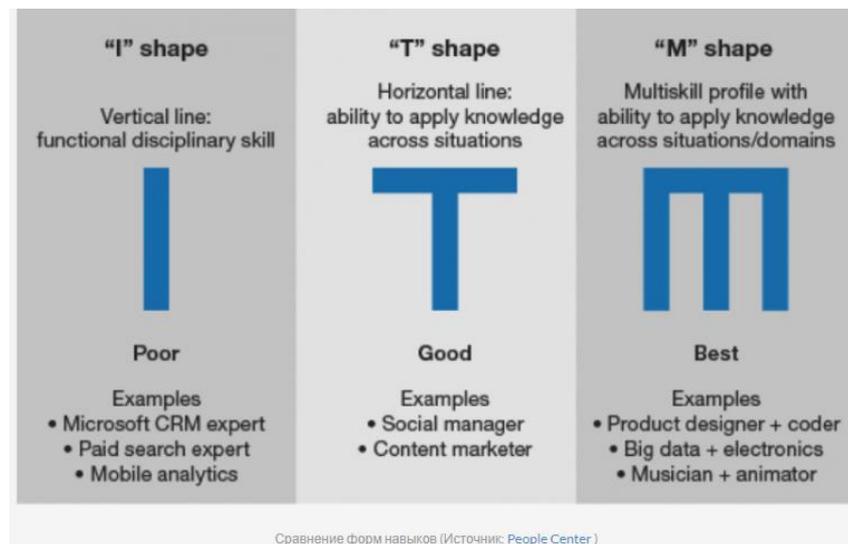
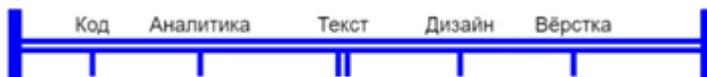
Индивидуальная логистика
потока создания ценности.
Почти неограниченное поле
внимания

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: КАДРЫ

T-shaped специалист – это человек, который является экспертом как минимум в одной области, но при этом разбирается во многих других и может свободно поддерживать общение с другими специалистами на базовом уровне.



Вертикальная линия T показывает глубину знаний и экспертности в основной области.
Горизонтальная показывает те области, где специалист тоже имеет знания и небольшой опыт.

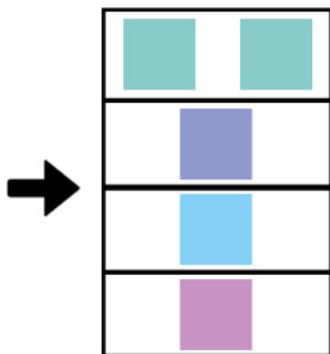


ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: КАДРЫ

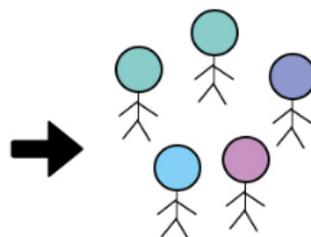
I-shaped команды



Что от нас
ожидают и что
мы хотим
сделать



Скорректировать
поставленные задачи в
соответствии с
возможностями команды



Команда

T-shaped команды



Что от нас
ожидают и что
мы хотим
сделать

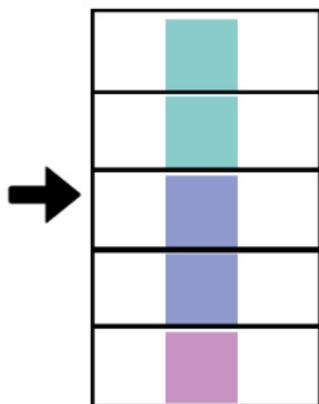
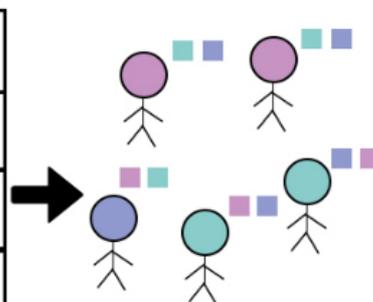


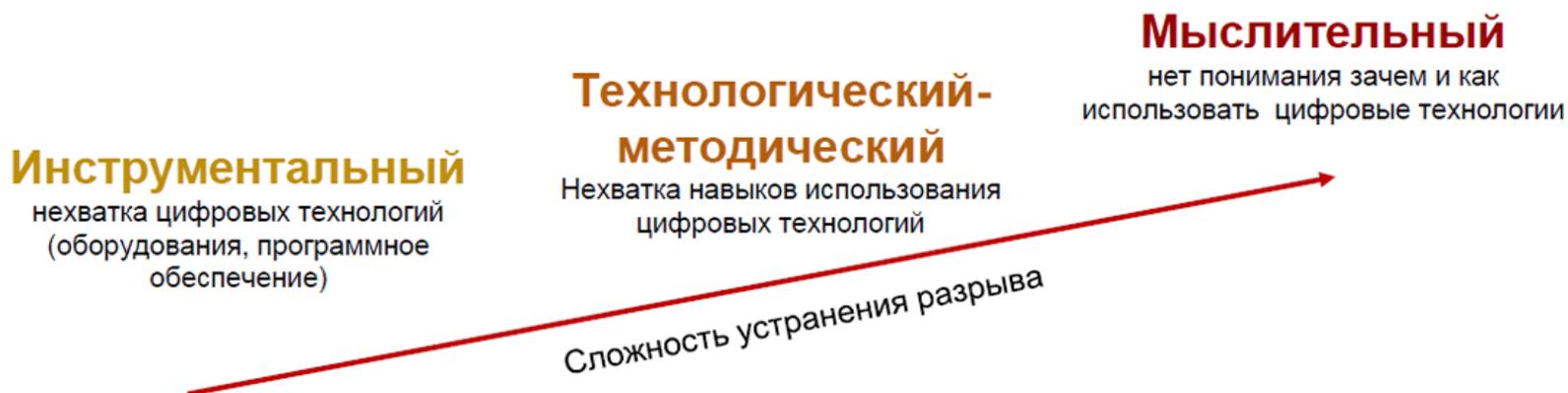
График выполнения задач
основывается только на
приоритетах этих задач



Команда

Цифровая трансформация:
принципиальное
переосмысление
деятельности,
предоставленное
уникальными
возможностями
цифровых технологий

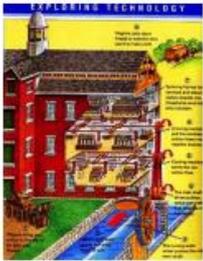
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: ПРОЦЕССЫ



** по результатам НИР «Разработка и апробация вариативной модели цифровой образовательной среды школы», РАНХиГС, 2019 г.*

ПРОМЫШЛЕННАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

ТЕХНОЛОГИЯ МЫШЛЕНИЯ

	ИНДУСТРИЯ 1.0 Механизация, паровой двигатель	ИНДУСТРИЯ 2.0 Электрификация, массовое производство	ИНДУСТРИЯ 3.0 Автоматизация, электроника и IT	ИНДУСТРИЯ 4.0 Кибернизация, искусственный интеллект
	«0-я» промышленная революция XVII в.	I промышленная революция XVIII – 1-я пол. XIX в.	II промышленная революция 2-я пол. XIX – XX в.	III промышленная революция XXI в.
Технология мышления	Конструирование	Проектирование	Исследование	Программирование
Форма кооперации	 Кластер <i>Нидерланды</i>	 Фабрика <i>Англия</i>	 ТНК <i>США</i>	 Технологическая платформа

НОВАЯ МОДЕЛЬ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА



НОВАЯ МОДЕЛЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СТАРАЯ

ДЕЙСТВИЯ
«ВСЛЕПУЮ»



УСТАНОВКА
НА УДЕРЖАНИЕ
«СТАТУС КВО»



ПРАКТИЧЕСКИЕ
ИНТУИЦИИ



ФОРМАЛЬНЫЙ
ОТЧЕТ



НОВАЯ



АНАЛИТИЧЕСКАЯ
КУЛЬТУРА



УПРАВЛЕНИЕ
ИЗМЕНЕНИЯМИ



УДЕРЖАНИЕ
КУЛЬТУРНЫХ
КОНТЕКСТОВ



РЕФЛЕКСИЯ

СПАСИБО!

Загидуллин Раис Рамазанович

эксперт аппарата Общероссийского Профсоюза образования,
кандидат педагогических наук, доцент

 zrais@mail.ru  



Москва, 2022